



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025**

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025.**

- Căn cứ Nghị quyết số 02/NQ- ĐHĐCĐ ngày 29 tháng 03 năm 2024 của Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2024 Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Thương mại Cử Chi;
- Căn cứ vào kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Thương mại Cử Chi năm 2024.

Nay Ban Tổng giám đốc kính báo cáo đến Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 về kết quả kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

**PHẦN A: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024**

**I. Bối cảnh kinh tế năm 2024:**

**❖ Kinh tế thế giới:**

Bối cảnh kinh tế thế giới đã trải qua một năm với rất nhiều bất ổn, căng thẳng địa chính trị kéo dài, xung đột vũ trang, xu hướng toàn cầu hóa đảo ngược. Tình hình trong nước năm qua còn nhiều khó khăn thách thức tuy đã bắt đầu có tín hiệu phục hồi từ giữa quý 2/2024:

- Ghi nhận 173 ngàn doanh nghiệp ngừng hoạt động hoặc giải thể (tính đến tháng 12/2024) tăng 21,5% so với năm 2023.
- Tốc độ tăng trưởng GDP Việt Nam năm 2024 ước đạt 7%.
- Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân tăng 3,78% (tính đến tháng 10/2024), lạm phát cả năm dự kiến dưới 4%.
- Tăng trưởng tín dụng, khả năng hấp thụ vốn của nền kinh tế còn yếu, mặt bằng lãi suất tiếp tục giảm so với năm 2023.

**❖ Lĩnh vực kinh doanh xăng dầu:**

- Quy định xuất hoá đơn điện tử từng lần bán hàng làm các đơn vị kinh doanh bán lẻ xăng dầu gánh thêm chi phí đầu tư và chi phí xuất hóa đơn từng lần.
- Nghị định điều chỉnh vẫn đang dự thảo và lấy ý kiến các đơn vị.

❖ **Lĩnh vực kinh doanh hạ tầng Khu công nghiệp tại TP.HCM:**

- Tính đến tháng 11/2024, theo thống kê của HEPZA, tổng vốn đầu tư thu hút của các KCN-KCX TP.HCM kể cả cấp mới và điều chỉnh đạt 465,72 triệu USD, **giảm 53,99%** so với năm 2023 (1.012,26 triệu USD).

- Quỹ đất thu hút đầu tư hạn chế, thiếu quỹ đất lớn, liền thửa; các vướng mắc của KCN vẫn đang trong quá trình giải quyết. Trong năm 2024, còn 81 dự án vẫn đang trong quá trình thực hiện các thủ tục triển khai chưa đưa vào sử dụng, 46 dự án tạm ngưng hoạt động.

- Bộ ngành Trung ương tăng cường phân cấp, ủy quyền cho Ban Quản lý các nhiệm vụ quản lý nhà nước trong KCX-KCN, tuy nhiên còn chờ thủ tục ủy quyền cụ thể từ Ủy ban nhân dân thành phố.

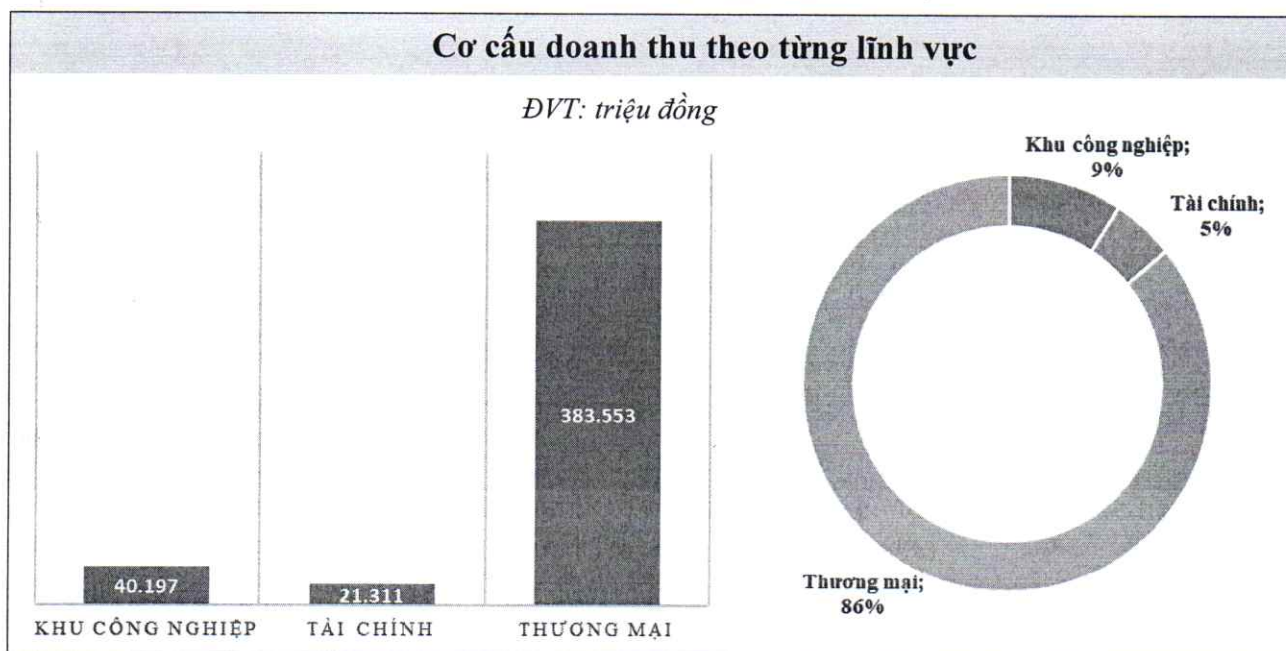
**II. Tổng quan kết quả hoạt động kinh doanh:**

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % TH /KH 2024	Tỷ lệ % TH 2024/ 2023
Doanh thu	472.608	445.061	94%	97%
Giá vốn	400.088	382.842	96%	101%
Chi phí bán hàng	21.521	13.968	65%	74%
Chi phí quản lý, chi phí khác	17.811	6.950	39%	25%
Lợi nhuận trước thuế	33.187	41.302	124%	130%
Lợi nhuận sau thuế	26.550	32.828	124%	131%

Năm 2024, lợi nhuận sau thuế thực hiện được **32,87** tỷ đồng đạt **124%** so với kế hoạch và **tăng 31%** so với năm 2023, trong đó công tác quản trị hiệu quả khoản đầu tư vào cổ phiếu VAB có đóng góp quan trọng trong kết quả tổng thể chung.

Kết quả lợi nhuận năm 2024 đảm bảo chỉ tiêu chi trả cổ tức vượt mức kế hoạch đề ra cho năm 2024 (kế hoạch tỷ lệ cổ tức: từ 13%; ước thực hiện: 16%).



### III. Kết quả theo lĩnh vực hoạt động:

#### 1. Lĩnh vực thương mại:

ĐVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	TH /KH 2024	TH 2024/ 2023
<b>Doanh thu</b>	<b>382.062</b>	<b>408.535</b>	<b>383.553</b>	<b>94%</b>	<b>100%</b>
Đại lý, bán buôn	110.132	117.912	116.182	99%	105%
Bán lẻ	261.522	282.115	255.397	91%	98%
Gas, hèm bia	10.408	8.509	11.974	141%	115%
<b>Lợi nhuận gộp</b>	<b>13.541</b>	<b>18.634</b>	<b>14.514</b>	<b>78%</b>	<b>107%</b>
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>(2.457)</b>	<b>1.876</b>	<b>507</b>	<b>27%</b>	<b>-21%</b>

Tại thời điểm 31/12/2024, hệ thống kinh doanh xăng dầu của công ty gồm 13 cửa hàng bán lẻ xăng dầu (CHXD) và 14 đại lý liên kết đang hoạt động.

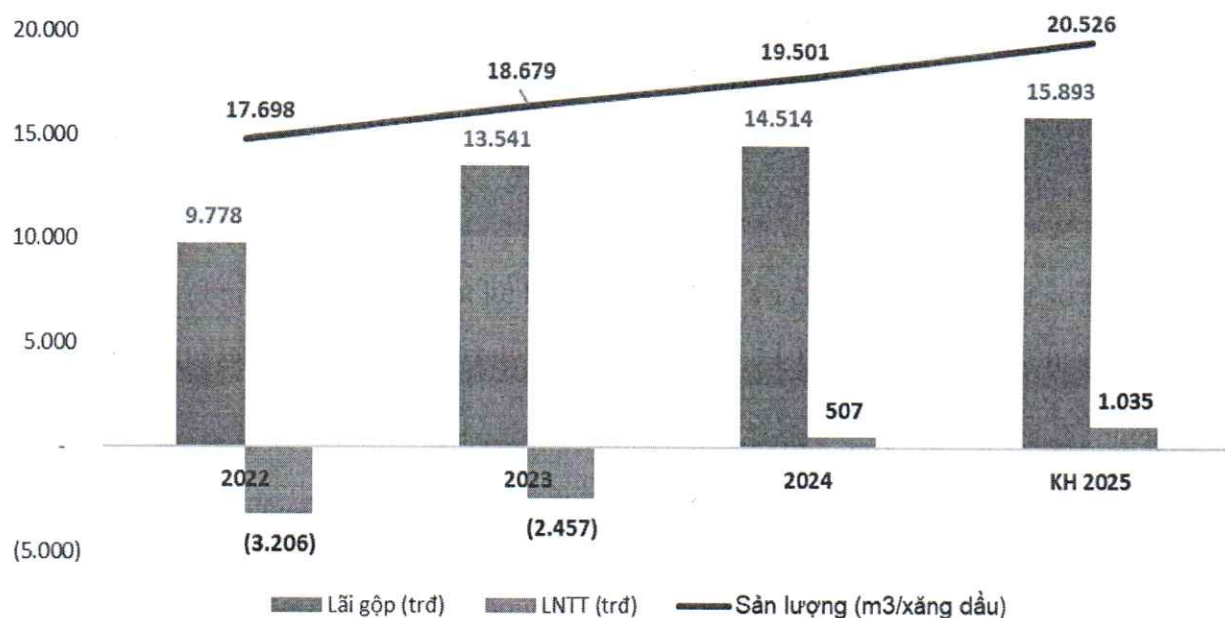
Về sản lượng bán hàng:

- Bán lẻ: mặc dù giảm 02 cửa hàng, sản lượng bán lẻ xăng dầu trong 2024 thực hiện được 13.039 m<sup>3</sup> đạt 92% kế hoạch năm, tăng 1% so với năm 2023.

- Đại lý, bán buôn, gas: vượt kế hoạch xây dựng và có tăng trưởng tốt so với năm 2023.

Về lợi nhuận gộp: toàn khối thương mại đạt 14,51 tỷ đồng lợi nhuận gộp, đạt 78% kế hoạch năm và tăng 7% so với năm trước.

Về lợi nhuận trước thuế: cả năm đạt 507 triệu đồng lợi nhuận trước thuế, đạt 27% kế hoạch cả năm, so với năm 2023 đã từng bước có nhiều cải thiện (năm 2023 lỗ 2,46 tỷ đồng).



## 2. Lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp và dịch vụ:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % TH /KH 2024	Tỷ lệ % TH 2024/ 2023
Doanh thu	41.872	40.197	96%	93%
Lợi nhuận gộp	31.686	26.395	83%	80%
Lợi nhuận trước thuế	12.164	5.737	47%	41%

- Doanh thu lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp và dịch vụ thực hiện được 40,20 tỷ đồng, đạt 96% kế hoạch năm, giảm 7% so với năm 2023. Lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 5,74 tỷ đồng, đạt 47% kế hoạch năm, giảm 59% so với năm 2023.

- Kết quả kinh doanh năm 2024 chủ yếu do ảnh hưởng từ khoản trích lập dự phòng công nợ phải thu khó đòi từ Công ty cổ phần Tập đoàn Tín Thành (6,25 tỷ đồng). Công ty đã tiến hành khởi kiện Công ty cổ phần Tập đoàn Tín Thành tại Toà án nhân dân huyện Củ Chi để thu hồi nợ.

## 3. Lĩnh vực hoạt động tài chính:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % TH /KH 2024	Tỷ lệ % TH 2024/ 2023
Doanh thu <sup>1</sup>	22.200	21.311	96%	67%
Lợi nhuận gộp	22.200	21.370	96%	67%
Lợi nhuận trước thuế	19.147	35.058	183%	175%

Năm 2024, doanh thu lĩnh vực tài chính thực hiện được 21,31 tỷ đồng, đạt 96% kế hoạch năm và giảm 33% so với năm 2023, chủ yếu do mặt bằng lãi suất giảm như dự báo tình hình vào đầu năm. Lợi nhuận trước thuế lĩnh vực tài chính là 35,06 tỷ đồng, đạt 183% kế hoạch năm và tăng 75% so với năm trước.

### ***Khoản đầu tư cổ phiếu Ngân hàng TMCP Việt Á (VAB):***

Trong năm 2024 Công ty thực hiện thoái vốn, bán 1.155.200 cổ phiếu VAB, tính đến ngày 31/12/2024 CIDICO sở hữu 6.467.319 cổ phiếu VAB, tương đương 1,2% tổng cổ phần của ngân hàng này. Sau khi thoái vốn, khoản đầu tư tại VAB có giá vốn đầu tư theo sổ sách kế toán là 75,36 tỷ đồng, tương đương 9,2% tổng tài sản CIDICO và 42% vốn điều lệ CIDICO.

Công tác quản trị khoản đầu tư cổ phiếu VAB trong năm 2024 đã mang lại hiệu quả 17,03 tỷ đồng trong kết quả kinh doanh chung của Công ty (gồm hiệu quả từ việc bán 1.155.200 cổ phiếu VAB và hoàn nhập dự phòng đối với 6.467.319 cổ phiếu VAB còn đang nắm giữ).

### ***Các khoản đầu tư liên doanh – liên kết:***

Đầu tư tài chính tại Công ty cổ phần Chế Biến Thực Phẩm Hóc Môn: 30 tỷ đồng - chiếm tỷ lệ 20% trên vốn điều lệ của công ty này; trong năm 2024 CIDICO nhận chi trả cổ

<sup>1</sup> Gồm doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác từ hoạt động tài chính.

tức 1,20 tỷ đồng.

Đầu tư tại chính tại Công ty cổ phần Xây Dựng Phát Triển Tây Bắc: 2,45 tỷ đồng – chiếm tỷ lệ 18,42% trên vốn điều lệ của công ty này. Tháng 10/2024 Công ty cổ phần Xây Dựng Phát Triển Tây Bắc thông qua chủ trương tăng vốn điều lệ cho cổ đông hiện hữu, Công ty CIDICO không tham gia góp vốn. Theo đó, nếu tất cả các cổ đông còn lại góp đủ vốn tăng thêm thì tỷ lệ sở hữu của CIDICO tại đơn vị này giảm còn 12,28%.

Hiện công ty đang nắm giữ 202.760 cổ phiếu quỹ với vốn đầu tư 4,12 tỷ đồng, không thay đổi so với thời điểm 31/12/2023.

#### IV. Kết quả thực hiện các dự án và chỉ tiêu phi tài chính trong năm 2024:

Theo Nghị quyết số 02/NQ- ĐHĐCĐ ngày 29 tháng 03 năm 2024 của Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2024 Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Thương mại Củ Chi, trong năm 2024 Ban Điều hành triển khai thực hiện 09 nhóm công việc, trong đó có 03 nhóm công việc về hệ thống kinh doanh xăng dầu và 06 nhóm công việc thực hiện dự án. Kết quả thực hiện năm 2024 như sau:

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu	
		Nghị quyết ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện năm 2024
1	Nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống Cửa hàng hiện tại.	Tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống Cửa hàng xăng dầu. Phân đấu không phát sinh cửa hàng có lợi nhuận âm.	Năm 2024: 07/15 cửa hàng phát sinh lỗ (trong đó gồm 02 CHXD đã ngưng hoạt động). Giảm được 06 CHXD phát sinh lỗ so với năm 2023.
2	Phát triển hệ thống Đại lý xăng dầu	Phát triển tăng 03 đại lý khi có điều kiện thích hợp và có hiệu quả kinh doanh lâu dài.	Ký mới 7 hợp đồng đại lý trong năm, tuy nhiên, trong năm đã thanh lý 02 hợp đồng đại lý. Số lượng đại lý tăng ròng: 5 đại lý
3	Phát triển hệ thống cửa hàng KDXD	Phát triển 01 cửa hàng thông qua việc thuê cửa hàng trên cơ sở thẩm định kinh doanh có hiệu quả.	Đã triển khai công tác tiếp thị, tuy nhiên qua khảo sát đánh giá chưa tìm được cửa hàng thích hợp để thuê. Từ Quý 2/2024 đã báo cáo thông qua HĐQT về việc thay đổi định hướng: - Ưu tiên ổn định và nâng hiệu quả hệ thống cửa hàng hiện tại. - Việc phát triển cửa hàng mới tùy thuộc thời điểm thuận lợi.
4	Khu đất trung tâm dịch vụ 1,70ha	Tiếp tục triển khai cho thuê theo phương án HĐQT thống nhất tại Nghị quyết số 33/NQ-HĐQT ngày 28/10/2022 về việc đẩy nhanh thủ tục hành chính của dự án.	Đã ký hợp đồng Nguyên tắc số 03/2023/HĐNT – CTY với đối tác. HEPZA đang chờ được UBND TP ủy quyền điều chỉnh quy hoạch cục bộ KCN đối với khu đất này.

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu	
		Nghị quyết ĐHQĐ	Kết quả thực hiện năm 2024
5	Dự án khu Tái định cư 3,38ha	Tiếp tục theo dõi các cơ quan ban ngành liên quan và UBND Thành phố để được chấp thuận chủ trương đầu tư.	Đã có nhiều văn bản gửi UBND TP và các sở ngành. Ngày 26/12/2024 Sở KHĐT tổ chức buổi họp tháo gỡ khó khăn, vướng mắc của dự án TĐC, dự kiến trình UBND TP công nhận CIDICO là chủ đầu tư.
6	Dự án KCN Tây Bắc Củ Chi mở rộng 173,26 ha	Tiếp tục công tác hoàn thiện thủ tục đầu tư; điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư. Tiếp tục triển khai dự án theo phương án đã được HĐQT thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐQT ngày 17/05/2022.	Theo dõi thông tin từ các cơ quan ban ngành theo nội dung Văn bản số 130/CV-CTY ngày 21/06/2023 mà Cidico đã gửi cho UBND TP và các Sở Ban ngành để cùng tháo gỡ những khó khăn khi thực hiện dự án KCN TBCC mở rộng.
7	Dự án nhà ở xã hội đường Đinh Kiến	Tiếp tục đánh giá thực trạng pháp lý, tính khả thi về hiệu quả kinh tế dự án	Cập nhật quy định pháp luật liên quan, thực hiện đánh giá tính khả thi và hiệu quả của dự án. Theo dõi thông tin và tiến độ xử lý hồ sơ của Sở Xây dựng.
8	Khu đất tại xã Tân Thông Hội	Định hướng khai thác kinh doanh, thu hút đầu tư khi có điều kiện phù hợp	Tổ công tác đã lập đề xuất chủ trương đầu tư thông qua HĐQT, đang chuẩn bị các bước thủ tục tiếp theo.
9	Dự án nâng cấp trạm xử lý nước thải	Triển khai thực hiện Dự án nâng cấp trạm xử lý nước thải phù hợp với quy định hiện hành và theo phương án đã được HĐQT thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 05/NQ-HĐQT ngày 26/10/2023.	Đang trình HEPZA xem xét thẩm định và phê duyệt Đồ án QHCT XD rút gọn 1/500 Dự án Trạm XLNT TT KCN.

## **PHẦN B: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025**

### **I. Bối cảnh kinh tế - xã hội năm 2025:**

#### ***Bối cảnh thế giới:***

- Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) đã đưa ra nhận định kinh tế toàn cầu năm 2025 là: ổn định trong khó khăn.
- Xu hướng cắt giảm lãi suất của một số ngân hàng trung ương lớn trên thế giới tiếp tục mở rộng do lạm phát đang tiến gần đến mục tiêu 2%.
- Xung đột chính trị, giao tranh vũ trang ở khu vực Trung Đông, Nga-Ukraine tiếp tục là rủi ro tác động đến nguồn cung và giá dầu thế giới. Nguồn cung – cầu và giá dầu toàn cầu được dự báo chịu tác động đa chiều từ các yếu tố: tăng trưởng kinh tế, bối cảnh chính trị và chính sách năng lượng của các quốc gia lớn (*chính sách tiếp tục duy trì tỷ trọng cao đối với sử dụng năng lượng hoá thạch, tăng cường sản xuất nội địa, tăng nhu cầu sử dụng dầu, tăng lượng cung dầu nội địa của Mỹ; khả năng giảm nhu cầu nhập khẩu và sử dụng dầu của Trung Quốc và Ấn Độ do tốc độ tăng trưởng khu vực sản xuất chậm lại từ chính sách thuế quan và bảo hộ của Mỹ; chính sách cắt giảm sản lượng để cân bằng giá dầu của OPEC*).
- Tại khu vực Đông và Nam Á, theo dự báo của Liên hợp quốc, tốc độ tăng trưởng GDP bình quân kỳ vọng đạt 4,9% trong năm 2025 và 4,7% trong năm 2026 (tiếp tục giảm tốc tăng trưởng so với mức 5,0% của năm 2024).

#### ***Bối cảnh trong nước:***

Năm 2025 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm cuối thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế – xã hội 5 năm 2021-2025, năm tăng tốc, bứt phá, về đích, hướng tới mục tiêu tăng trưởng cao. Tuy nhiên triển vọng tăng trưởng kinh tế năm 2025 dự báo còn nhiều yếu tố rủi ro tác động trong bối cảnh thế giới còn nhiều biến động:

- Mục tiêu tăng trưởng kinh tế năm 2025 được Quốc hội giao Chính phủ là 6,5-7%, phấn đấu 7-7,5%.
- Năm 2025 là năm có kế hoạch giải ngân đầu tư công cao nhất từ năm 2014 đến nay. Dự toán bội chi cao 3,80% cũng cho thấy quyết tâm của Chính phủ trong việc đẩy mạnh đầu tư công trong năm 2025 để kéo theo tăng trưởng kinh tế tích cực hơn.
- Dự báo chỉ số giá tiêu dùng CPI sẽ tăng 3-3,3%, tiếp tục kiểm soát lạm phát dưới mức 4%. Định hướng thực hiện chính sách kiểm soát lạm phát ở mức phù hợp để hỗ trợ cho tăng trưởng kinh tế.
- Rủi ro suy giảm tăng trưởng từ tác động của chính sách hạn chế thương mại của Mỹ đến hàng hóa toàn cầu, trong đó có Việt Nam.
- Tỷ giá VND/USD dự báo sẽ tiếp tục có một số đợt biến động trong năm 2025.
- Tổng nguồn xăng dầu Bộ công thương giao cho các đầu mối tối thiểu năm 2025 tăng 3,8% so với năm 2024, dự kiến đáp ứng nhu cầu tiêu thụ xăng dầu tăng nếu triển vọng kinh tế trong nước đạt mức tăng trưởng GDP kỳ vọng 6,5-7%.
- Chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp dự báo đối mặt với nhiều khó khăn liên quan đến tăng chi phí: chi phí điện theo lộ trình kế hoạch của EVN, tiền thuê

đất / thuê mặt bằng, chi phí vận chuyển hàng hoá, chi phí nhập khẩu máy móc thiết bị và nguyên vật liệu do yếu tố tác động của tỷ giá...

- Bức tranh doanh nghiệp mới đăng ký và doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường trong tháng 1 đầu năm 2025 tiếp tục phản ánh niềm tin đầu tư sản xuất kinh doanh của khối doanh nghiệp tư nhân chưa có nhiều tín hiệu khả quan: trong tháng 01/2025 có hơn 58,3 nghìn doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường, tăng 8,1% so với cùng kỳ năm 2024. Số doanh nghiệp đăng ký thành lập mới trong tháng đạt gần 10,7 nghìn doanh nghiệp với tổng số vốn đăng ký là gần 94,1 nghìn tỷ đồng và tổng số lao động đăng ký hơn 81,5 nghìn lao động, giảm 30,3% về số doanh nghiệp, giảm 39,3% về vốn đăng ký và giảm 22,3% về số lao động so với cùng kỳ năm trước. Riêng khu vực công nghiệp và xây dựng có 2,5 nghìn doanh nghiệp gia nhập thị trường, chiếm 23,9% tổng số doanh nghiệp thành lập mới, giảm 29,6%

## II. Các chỉ tiêu tài chính trong năm 2025:

Trên cơ sở nhận định bối cảnh tình hình chung về kinh tế vĩ mô và các thông tin về ngành, kết hợp với thực tế hoạt động kinh doanh tại Công ty, Ban điều hành đề xuất các chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2025 như sau:

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	Tăng/giảm	Tỷ lệ % KH2025/ TH2024
Doanh thu	445.061	472.068	27.007	106%
Lợi nhuận trước thuế	41.302	41.567	265	101%
Lợi nhuận sau thuế	32.828	33.253	425	101%
Tỷ lệ chia cổ tức	16%	Từ 16%		

Chi tiết kế hoạch từng lĩnh vực như sau:

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	Tỷ lệ KH2025/ TH2024
<b>Doanh thu</b>	<b>445.061</b>	<b>472.068</b>	<b>106%</b>
Khu công nghiệp	40.197	43.916	109%
Tài chính	21.311	24.448	115%
Thương mại	383.553	403.704	105%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>41.302</b>	<b>41.567</b>	<b>101%</b>
Khu công nghiệp	5.737	11.738	205%
Tài chính	35.057	28.794	82%
Thương mại	507	1.035	204%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>32.828</b>	<b>33.253</b>	<b>101%</b>



Kế hoạch chỉ tiêu kinh doanh năm 2025 được xây dựng với mức phấn đấu cao trên cơ sở đánh giá tình hình thực tế khách quan:

- Thương mại: bối cảnh ngành xăng dầu vẫn tiềm ẩn nhiều khó khăn; chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế năm 2025 của hoạt động thương mại đang xây dựng phấn đấu tăng 104%.

- Khu công nghiệp: quyết liệt giải quyết vụ kiện tại Toà án để thu hồi công nợ và hoàn nhập toàn bộ số đã dự phòng trong năm 2024; đồng thời tích cực đẩy mạnh các thủ tục hành chính để ghi nhận thêm các khoản doanh thu mới trong năm 2025. Chỉ tiêu kế hoạch 2025 doanh thu tăng 9% và lợi nhuận tăng 105%.

- Tài chính: kết quả hoạt động quản trị khoản đầu tư cổ phiếu VAB năm 2024 khả quan. Tuy nhiên 2025 đánh giá thị trường chứng khoán và nhóm ngành ngân hàng chưa có nhiều khởi sắc, đồng thời sau kết quả khá tốt của năm 2024 thì “dư địa” gia tăng hiệu quả quản trị khoản đầu tư này trong năm 2025 không còn nhiều. Lợi nhuận mục tiêu năm 2025 của hoạt động tài chính phấn đấu duy trì ở mức tương đương 82% so với năm 2024.

### III. Các chỉ tiêu phi tài chính trong năm 2025:

Căn cứ tình hình thực hiện các hạng mục công việc trong năm 2024, Ban Điều hành đã xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch phi tài chính năm 2025 như sau:

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu 2025
		Đề xuất Nghị quyết ĐHCĐ năm 2025
1	Nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống cửa hàng hiện tại	Tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống Cửa hàng xăng dầu. Giảm số lượng cửa hàng có lợi nhuận âm.
2	Phát triển hệ thống Đại lý xăng dầu	Đảm bảo số lượng đại lý tối thiểu theo quy định đối với Thương nhân phân phối.
3	Phát triển hệ thống Cửa hàng KDXD	Phát triển cửa hàng mới tùy thuộc thời điểm thuận lợi và hiệu quả kinh tế ước tính.
4	Khu đất Trung tâm dịch vụ 1,70ha	Tiếp tục triển khai cho thuê theo phương án HĐQT thống nhất tại Nghị quyết số 33/NQ-HĐQT ngày 28/10/2022. Hỗ trợ đối tác hoàn tất các thủ tục đăng ký Giấy chứng nhận đầu tư.
5	Dự án Khu tái định cư (3,38 ha)	UBND Thành phố ban hành quyết định chủ đầu tư. Lập và thẩm định quy hoạch chi tiết 1/500, đăng ký kế hoạch sử dụng đất, chuyển đổi mục đích sử dụng đất.
6	Dự án KCN Tây Bắc Củ Chi giai đoạn mở rộng (173,26 ha)	Hoàn thiện thủ tục đầu tư; gia hạn và điều chỉnh một số nội dung trên giấy chứng nhận đăng ký đầu tư Khu công nghiệp mở rộng; tiếp tục chủ động triển khai dự án theo phương án đã được Hội đồng quản trị thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐQT ngày 17/05/2022.

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu 2025
		Đề xuất Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025
7	Dự án Nhà ở xã hội Đình Kiên	Theo dõi thông tin và tiến độ xử lý hồ sơ của Sở Xây dựng.
8	Khu đất tại xã Tân Thông hội	Triển khai thực hiện dự án đầu tư, tiến hành các bước thủ tục với cơ quan nhà nước.
9	Dự án nâng cấp trạm xử lý nước thải	Thực hiện các bước triển khai để thi công, nghiệm thu hoàn thành dự án trong năm.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025. Tập thể CB.CNV Công ty quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

Trân trọng kính trình!



**Đoàn Minh Duy**