



Số: 43/BC – CTY

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 06 năm 2026

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2026

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.**

- Căn cứ Nghị quyết số 03/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/03/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Thương mại Cử Chi;
- Căn cứ vào thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp Thương mại Cử Chi.

Ban Điều hành báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 như sau:

#### PHẦN A: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

##### I. Bối cảnh kinh tế - xã hội năm 2025:

###### ***Thế giới:***

- Chính sách thuế đối ứng của Mỹ lên hàng hóa toàn cầu. Việt Nam từng đối mặt với mức thuế dự kiến lên tới 46% vào tháng 4/2025, trước khi được điều chỉnh và hoãn nhờ các nỗ lực đàm phán.
- Xung đột chính trị, vũ trang ở nhiều khu vực trên phạm vi toàn thế giới với sự tham gia, ảnh hưởng của các quốc gia lớn.
- Biến động giá năng lượng: Giá dầu thô thế giới trải qua một năm giảm sâu. Chót năm 2025, dầu Brent giảm khoảng 15% so với đầu năm, dao động quanh mức 60-61 USD/thùng.
- Xu hướng chuyển dịch xanh: các cam kết net zero trở thành "luật chơi" mới. IEA dự báo nhu cầu xe điện đạt 20 triệu chiếc năm 2025, gây áp lực tiêu thụ xăng dầu truyền thống.

###### ***Trong nước:***

- Sáp nhập các tỉnh thành, triển khai thực hiện cơ chế chính quyền hai cấp từ tháng 7/2025, sắp xếp lại bộ máy hành chính nhà nước. Hệ thống quy định, văn bản pháp luật nhà nước trên nhiều lĩnh vực được ban hành mới, điều chỉnh liên tục.
- Thành phố Hồ Chí Minh ban hành Bảng giá đất mới 2025 tiệm cận giá thị trường.
- Việt Nam đạt mức tăng trưởng GDP 8,02% năm 2025, quy mô nền kinh tế vượt 514 tỷ USD. chỉ số giá tiêu dùng CPI trong năm 2025 tăng 3,31%, trong đó chỉ số giá nhóm nhà ở, điện nước, chất đốt và vật liệu xây dựng tăng 6,08%, chỉ số giá nhóm điện sinh hoạt tăng 7,2% (nguồn: Tổng cục Thống kê).

- Xu hướng chuyển đổi xe điện trong năm 2025 rõ rệt với các chính sách hỗ trợ của nhà nước, Việt Nam đứng thứ 3 toàn cầu về tiêu thụ xe máy điện, chỉ sau Trung Quốc và Ấn Độ. Thị trường kinh doanh xăng dầu truyền thống chịu tác động trực tiếp bởi sự tăng tốc của năng lượng thay thế.

- Đột phá hạ tầng giao thông: Năm 2025 được coi là "đòn bẩy vật chất" với việc thông xe nhiều tuyến cao tốc trục Bắc – Nam và đẩy mạnh tiến độ thực hiện các dự án giao thông trọng yếu ở Thành phố Hồ Chí Minh.

## II. Tổng quan kết quả hoạt động kinh doanh:

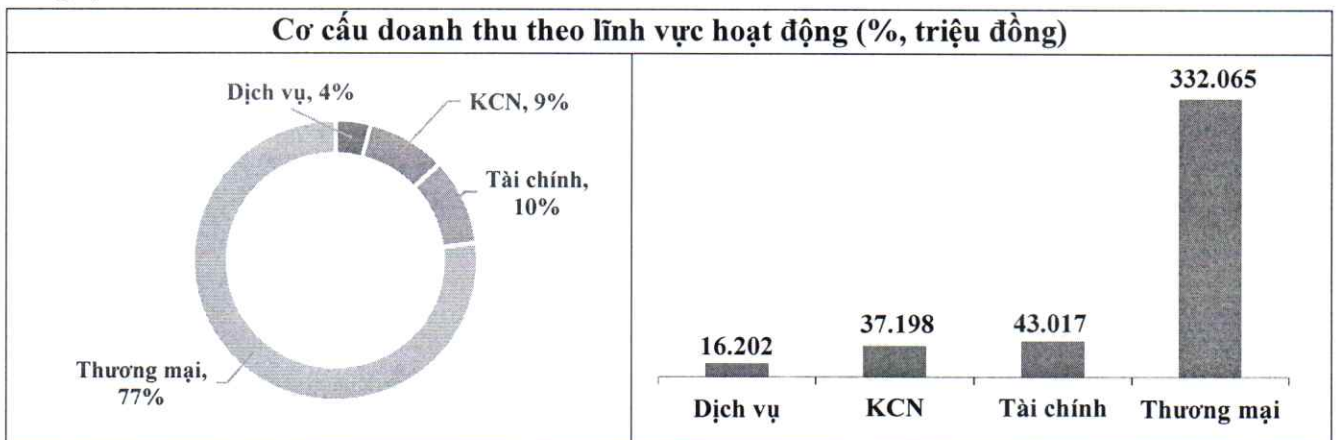
*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH /KH 2025	TH 2025/ 2024
Doanh thu	472.068	428.481	91%	96%
Giá vốn	399.378	330.945	83%	86%
Lợi nhuận gộp	72.690	97.536	134%	156%
Chi phí hoạt động	37.497	45.269	121%	123%
Trích lập dự phòng VAB <sup>1</sup> (số âm: hoàn nhập dự phòng)	(6.374)	(13.457)	211%	85%
Lợi nhuận trước thuế	41.567	65.724	158%	159%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>33.253</b>	<b>50.351</b>	<b>151%</b>	<b>153%</b>
LN sau thuế (ngoại trừ hoàn nhập cổ phiếu VAB đang nắm giữ)	28.154	39.586	141%	196%

Năm 2025, lợi nhuận sau thuế thực hiện được **50,35** tỷ đồng, đạt **151%** kế hoạch và **tăng 53%** so với năm 2024, trong đó công tác quản trị hiệu quả khoản đầu tư vào cổ phiếu VAB có đóng góp quan trọng trong kết quả tổng thể chung. Kết quả lợi nhuận năm 2025 đảm bảo chỉ tiêu chi trả cổ tức theo kế hoạch đề ra cho năm 2025.

### Cơ cấu doanh thu năm 2025 từng lĩnh vực như sau:

Doanh thu từ lĩnh vực dịch vụ thực hiện được 16,20 tỷ đồng chiếm tỷ trọng 4%, doanh thu từ lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp thực hiện được 37,20 tỷ đồng chiếm tỷ trọng 9%, doanh thu từ lĩnh vực tài chính thực hiện được 43,02 tỷ đồng chiếm 10% và doanh thu từ lĩnh vực thương mại thực hiện được 332,07 tỷ đồng chiếm 77% tổng doanh thu toàn công ty.



<sup>1</sup> Trích lập dự phòng/hoàn nhập dự phòng tính trên số lượng cổ phiếu VAB còn đang nắm giữ đến 31/12/2025.

### III. Kết quả theo lĩnh vực hoạt động:

#### 1. Lĩnh vực thương mại:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH /KH 2025	TH 2025/ 2024
Doanh thu	403.704	332.065	82%	87%
LN trước thuế	1.035	941	91%	186%

Tại thời điểm 31/12/2025, hệ thống kinh doanh xăng dầu của công ty gồm 13 cửa hàng bán lẻ xăng dầu (CHXD) và 14 cửa hàng đại lý-nhượng quyền đang hoạt động. Kết quả toàn khối thương mại đạt lợi nhuận trước thuế 941 triệu đồng, đạt 91% kế hoạch năm, tăng 86% so với năm 2024.

#### 2. Lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp và dịch vụ:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH /KH 2025	TH 2025/ 2024
Doanh thu	43.916	53.399	122%	133%
Lợi nhuận trước thuế	11.738	14.194	121%	247%

Doanh thu lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp và dịch vụ thực hiện được 53,40 tỷ đồng, đạt 122% kế hoạch năm, tăng 33% so với năm 2024. Lợi nhuận trước thuế đạt 14,19 tỷ đồng, đạt 121% kế hoạch năm, tăng 147% so với năm 2024.

Trong đó:

- Dịch vụ xử lý nước thải và hoạt động cho thuê mặt bằng gặp một số khó khăn trong năm, doanh nghiệp thứ cấp gặp khó khăn trong kinh doanh nên tạm ngưng sản xuất, trả lại mặt bằng.
- Kết quả lĩnh vực hạ tầng khu công nghiệp và dịch vụ được cải thiện nhờ hoạt động khai thác hạ tầng, xử lý một số tồn đọng và tối ưu vận hành tài sản.

#### 3. Lĩnh vực hoạt động tài chính:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH /KH 2025	TH 2025/ 2024
Doanh thu <sup>2</sup>	24.448	43.017	176%	201%
Trích lập dự phòng VAB <sup>3</sup> (số âm: hoàn nhập dự phòng)	(6.374)	(13.457)	211%	85%
Lợi nhuận trước thuế	28.794	50.588	176%	144%

Năm 2025, doanh thu lĩnh vực tài chính thực hiện được 43,02 tỷ đồng, đạt 176% kế hoạch năm và tăng 101% so với năm 2024.

<sup>2</sup> Gồm doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác từ hoạt động tài chính.

<sup>3</sup> Trích lập dự phòng/hoàn nhập dự phòng tính trên số lượng cổ phiếu VAB còn đang nắm giữ đến 31/12/2025.

Lợi nhuận trước thuế lĩnh vực tài chính là 50,59 tỷ đồng, đạt 176% kế hoạch năm và tăng 44% so với năm trước, chủ yếu đóng góp từ hoạt động quản trị khoản đầu tư cổ phiếu VAB có hiệu quả.

**Khoản đầu tư cổ phiếu Ngân hàng TMCP Việt Á (VAB):**

- Trong năm 2025, Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương quản trị khoản đầu tư VAB theo định hướng đã được cấp có thẩm quyền thông qua; hoạt động đầu tư tài chính đóng góp tích cực vào kết quả năm 2025.

- Tính đến ngày 31/12/2025: CIDICO sở hữu 8.160.206 cổ phiếu VAB, tương đương 1% tổng cổ phần của ngân hàng này.

**Các khoản đầu tư liên doanh – liên kết:**

Đầu tư tài chính tại Công ty cổ phần Chế Biến Thực Phẩm Hóc Môn: 30 tỷ đồng - chiếm tỷ lệ 20% trên vốn điều lệ của công ty này; trong năm 2025 CIDICO nhận chi trả cổ tức 1,20 tỷ đồng.

Đầu tư tài chính tại Công ty cổ phần Xây Dựng Phát Triển Tây Bắc: 2,45 tỷ đồng – chiếm tỷ lệ 14,58% trên vốn điều lệ của công ty này.

Hiện công ty đang nắm giữ 202.760 cổ phiếu quỹ với vốn đầu tư 4,12 tỷ đồng, không thay đổi so với thời điểm 31/12/2024.

**IV. Kết quả thực hiện chỉ tiêu phi tài chính, các dự án và đầu tư trong năm 2025:**

1. Căn cứ Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2025, trong năm 2025 Công ty triển khai thực hiện 09 nhóm công việc, trong đó có 03 nhóm công việc về hệ thống kinh doanh xăng dầu và 06 nhóm công việc thực hiện dự án. Kết quả thực hiện năm 2025 như sau:

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu	
		Nghị quyết ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện năm 2025
1	Nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống cửa hàng hiện tại	Tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động Hệ thống Cửa hàng xăng dầu. Giảm số lượng cửa hàng có lợi nhuận âm.	06/13 cửa hàng xăng dầu hoạt động có lợi nhuận.
2	Phát triển hệ thống Đại lý xăng dầu	Đảm bảo số lượng đại lý tối thiểu theo quy định đối với Thương nhân phân phối.	Tổng 14 cửa hàng đại lý – nhượng quyền, đảm bảo quy định đối với Thương nhân phân phối.
3	Phát triển hệ thống Cửa hàng KDXD	Phát triển cửa hàng mới tùy thuộc thời điểm thuận lợi và hiệu quả kinh tế ước tính.	Chưa có cửa hàng phù hợp để phát triển mới.

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu	
		Nghị quyết ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện năm 2025
4	Khu đất Trung tâm dịch vụ 1,70 ha	Tiếp tục triển khai cho thuê theo phương án HDQT thống nhất tại Nghị quyết số 33/NQ-HĐQT ngày 28/10/2022. Hỗ trợ đối tác hoàn tất thủ tục đăng ký Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư.	Công ty tiếp tục phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền và đối tác để xử lý các thủ tục liên quan, làm cơ sở triển khai phương án khai thác phù hợp.
5	Dự án Khu tái định cư (3,38 ha)	UBND Thành phố ban hành quyết định chủ đầu tư. Lập và thẩm định quy hoạch chi tiết 1/500, đăng ký kế hoạch sử dụng đất, chuyển đổi mục đích sử dụng đất.	Ngày 7/8/2025 CIDICO nhận được Văn bản số 889/UBND-DA về dự án Khu định cư của UBND TP.HCM: xác định CIDICO là chủ đầu tư dự án Khu nhà ở tái định cư. Công ty đã và đang phối hợp các cơ quan có thẩm quyền để tiếp tục hoàn thiện hồ sơ, thủ tục triển khai dự án.
6	Dự án KCN Tây Bắc Củ Chi giai đoạn mở rộng (173,26 ha)	Hoàn thiện thủ tục đầu tư; gia hạn và điều chỉnh một số nội dung trên giấy chứng nhận đăng ký đầu tư Khu công nghiệp mở rộng; tiếp tục chủ động triển khai dự án theo phương án đã được Hội đồng quản trị thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐQT ngày 17/05/2022.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường thông qua phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ.</li> <li>- Được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư điều chỉnh (gia hạn thời gian thực hiện dự án).</li> <li>- Công ty tiếp tục triển khai các bước điều chỉnh quy hoạch và thủ tục đầu tư theo kế hoạch.</li> </ul>
7	Dự án Nhà ở xã hội Đinh Kiên	Theo dõi thông tin và tiến độ xử lý hồ sơ của Sở Xây dựng.	Rà soát theo quy hoạch và quy định mới, lập báo cáo dự án đầu tư điều chỉnh trình HDQT xem xét định hướng.
8	Khu đất tại xã Tân Thông Hội	Triển khai thực hiện dự án đầu tư, tiến hành các bước thủ tục với cơ quan nhà nước.	HDQT định hướng tập trung cho dự án Tái định cư và KCN mở rộng, do đó sẽ xem xét thực hiện hồ sơ đề xuất dự án này ở thời điểm phù hợp hơn.
9	Dự án nâng cấp trạm xử lý nước thải	Thực hiện các bước triển khai để thi công, nghiệm thu hoàn thành dự án trong năm.	Ngày 17/12/2025 đã khởi công xây dựng trạm xử lý nước thải nâng cấp.

## **2. Về Dự án Tái định cư và KCN Tây Bắc Củ Chi mở rộng (KCN/MR):**

### **Kết quả đạt được trong năm 2025:**

Trong năm 2025, việc triển khai các thủ tục pháp lý của Dự án đã đạt được một số bước tiến quan trọng, củng cố pháp lý và tăng khả năng cải thiện hiệu quả dự án, cụ thể:

- HEPZA cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư điều chỉnh đối với KCN/MR (gia hạn thời gian thực hiện dự án).
- Ngày 7/8/2025 UBND TP.HCM ban hành văn bản số 889/UBND-DA về dự án Khu tái định cư: xác định CIDICO là chủ đầu tư dự án Khu nhà ở tái định cư. Đây là tiền đề để Công ty tiếp tục các bước tiếp theo triển khai dự án KCN/MR.
- Triển khai việc thực hiện điều chỉnh quy hoạch tổng thể KCN/MR.
- Ngày 17/12/2025 Công ty đã khởi công xây dựng trạm xử lý nước thải nâng cấp, tạo nền tảng chuẩn bị cho kế hoạch phát triển Khu công nghiệp Tây Bắc Củ Chi mở rộng và Khu công nghiệp hiện hữu theo hướng Khu công nghiệp xanh và logistics.

## **3. Hoàn thành đợt kiểm tra rà soát toàn bộ hệ thống và cấp giấy đủ điều kiện Thương nhân phân phối xăng dầu:**

Trong năm 2025 Công ty đã hoàn thành đợt kiểm tra của Bộ Công thương, Sở Công thương TP.HCM, Tây Ninh, Long An và cơ quan Quản lý thị trường, kiểm tra pháp lý và hiện trạng thực tế toàn bộ hệ thống cửa hàng, đại lý và các điều kiện quy định đối với Thương nhân phân phối xăng dầu. Ngày 26/05/2025 Công ty được cấp Giấy đủ điều kiện Thương nhân phân phối xăng dầu với thời hạn 05 năm.

## **PHẦN B: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2026**

### **I. Dự báo tình hình kinh tế - xã hội năm 2026:**

- Chính phủ Việt Nam đặt mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2026 ở mức cao, từ 6,7% đến 10% (Nghị quyết 244/2025/QH15), chỉ số giá tiêu dùng duy trì ở mức 3,5%-4%, ổn định lãi suất. Đây được coi là năm bản lề để đưa Việt Nam bước vào "Kỷ nguyên vươn mình" và là năm đầu tiên thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm (2026–2030).
- Từ ngày 1/1/2026, mức lương tối thiểu vùng được điều chỉnh với mức tăng 7,06% (vùng I).
- Từ 2026, các cơ chế như Thuế carbon (CBAM) của EU sẽ áp dụng đầy đủ, buộc các doanh nghiệp xuất khẩu vào thị trường EU phải chứng minh chỉ số phát thải thấp hoặc chịu thuế carbon. Sức ép từ khách hàng là doanh nghiệp hoạt động sản xuất, nhất là trong các ngành công nghiệp phát thải cao, sẽ phát sinh yêu cầu đối với KCN phát thải ròng bằng 0 (Net Zero IP) để tăng tính cạnh tranh.
- Áp dụng bảng giá đất mới Thành phố Hồ Chí Minh (sau sáp nhập), trong đó tại khu vực TP.HCM (cũ) điều chỉnh tăng giá đất trồng cây lâu năm, đất trồng cây hàng năm.
- Bối cảnh kinh tế, xung đột chính trị thế giới có nhiều diễn biến khó dự báo, tác động tới sự ổn định giá dầu, khó khăn trong quản trị hàng tồn kho.
- Lộ trình thay thế hoàn toàn xăng khoáng bằng xăng sinh học dự kiến hoàn tất vào 01/06/2026 (Thông tư 18/2025/TT-BCT). Các doanh nghiệp cần đầu tư cho hệ thống bồn bể

phù hợp, biên lợi nhuận thu hẹp do đặc tính hao hụt nhiều hơn và nguồn cung xăng sinh học có thể chưa ổn định trong giai đoạn đầu triển khai.

- Sức ép từ năng lượng thay thế, tốc độ phổ cập xe điện/xe hybrid tại Việt Nam được dự báo tiếp tục tăng trưởng mạnh trong giai đoạn 2026-2030 với các chính sách hỗ trợ.

## II. Định hướng quản trị và chỉ tiêu chi trả cổ tức cho cổ đông:

Với việc giải ngân chi đầu tư cho các dự án thì doanh thu tài chính giai đoạn 2026-2028 sẽ bị ảnh hưởng lớn, giảm khả năng chi trả cổ tức cho cổ đông.

### Từ năm 2026 Công ty định hướng quản trị như sau:

+ Ưu tiên đẩy mạnh tiến độ triển khai đầu tư dự án KCN/MR để tạo động lực tăng trưởng trong dài hạn. Nghiên cứu hướng triển khai phù hợp trong kế hoạch giải ngân chi cho dự án Tái định cư với mục tiêu tối ưu dòng tiền và hiệu quả dự án KCN mở rộng;

+ Các dự án khác: chỉ triển khai đầu tư dự án Nhà máy xử lý nước thải nâng cấp đang trong quá trình thi công, để xác lập tiền đề quan trọng cho kế hoạch phát triển Khu công nghiệp hiện hữu và Khu công nghiệp mở rộng theo định hướng khu công nghiệp xanh & logistics. Hội đồng quản trị thống nhất dừng việc nghiên cứu triển khai đầu tư dự án Nhà ở xã hội Đình Kiến và dự án trung tâm thương mại dịch vụ Tân Thông Hội.

+ Phương án phân phối lợi nhuận và sử dụng nguồn lực tài chính được xây dựng theo nguyên tắc thận trọng, cân đối giữa nhu cầu đầu tư phát triển và lợi ích cổ đông

+ Tỷ lệ cổ tức kế hoạch 2026 là 11%. Chính sách cổ tức trong các năm tới sẽ được xem xét trên cơ sở nhu cầu đầu tư, dòng tiền thực tế, tiến độ các dự án trọng điểm và lợi ích cổ đông tại từng thời điểm.

## III. Chỉ tiêu tài chính năm 2026:

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	TH 2025	TH 2025 sau khi trừ phát sinh (*)	KH 2026	KH2026/TH2025	% kế hoạch tăng trưởng thực
Doanh thu	428.481	421.125	434.365	101%	↑ 3%
Lợi nhuận trước	65.724	44.806	49.479	75%	↑ 10%
Lợi nhuận sau thuế	50.351	35.845	39.583	79%	↑ 10%
Tỷ lệ cổ tức:		16%	11%		<i>Trên tổng số lượng cổ phiếu lưu hành sau khi hoàn tất phát</i>

Trên cơ sở đánh giá chung về những thuận lợi và thách thức trong năm 2026, kế hoạch chỉ tiêu lợi nhuận Công ty năm 2026 được xây dựng với mức phấn đấu **tăng trưởng thực 10% đối với các hoạt động kinh doanh cốt lõi sau khi loại trừ các phát sinh mang tính chất thời điểm trong năm 2025.**

Chi tiết kế hoạch kinh doanh từng lĩnh vực như sau:

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	TH 2025	KH 2026	KH2026/ TH2025	Chỉ tiêu tăng trưởng thực
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>65.724</b>	<b>49.479</b>	<b>75%</b>	<b>↑ 10%</b>
Khu công nghiệp	14.194	14.883	105%	↑ 42%
Tài chính	50.588	33.576	66%	↑ 1%
Thương mại	941	1.020	108%	↑ 8%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>50.351</b>	<b>39.583</b>	<b>79%</b>	<b>↑ 10%</b>

#### IV. Chỉ tiêu phi tài chính năm 2026:

STT	Dự án / công việc	Mục tiêu 2026
		Đề xuất Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2026
1	Củng cố hiệu quả hoạt động hệ thống cửa hàng kinh doanh xăng dầu.	<p>Đảm bảo các mục tiêu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đủ số lượng CHXD theo quy định đối với TNPP;</li> <li>- Ban điều hành chủ động thực hiện việc cho chuyển nhượng, thuê lại/ phương án khai thác đối với các CHXD sản lượng thấp, không có hiệu quả.</li> <li>- Phát triển cửa hàng mới tùy thuộc thời điểm thuận lợi, hiệu quả kinh tế ước tính và phù hợp dòng tiền Công ty.</li> </ul>
2	Dự án Khu Tái định cư (3,38 ha) và KCN Tây Bắc Củ Chi giai đoạn mở rộng (173,26 ha)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thiện thủ tục đầu tư, tiếp tục chủ động triển khai dự án theo phương án đã được Hội đồng quản trị thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐQT ngày 17/05/2022 và Nghị quyết số 05/NQ-HĐQT ngày 22/11/2024.</li> <li>- Hoàn thành việc điều chỉnh quy hoạch tổng thể 1/2000 KCN/MR.</li> <li>- Triển khai chủ trương tăng vốn điều lệ để thực hiện dự án KCN/MR theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường ngày 30/09/2025.</li> </ul>
3	Dự án nâng cấp trạm xử lý nước thải	Thi công, nghiệm thu, phân đấu hoàn thành dự án trong năm 2026.
4	Khu đất Trung tâm dịch vụ 1,70ha	Công ty tiếp tục phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền và đối tác để xử lý các thủ tục liên quan, làm cơ sở triển khai phương án khai thác phù hợp.

#### V. Một số công tác trọng tâm trong năm 2026:

##### 1. Định hướng triển khai đối với Dự án Khu công nghiệp Tây Bắc Củ Chi mở rộng:

- Tiếp tục triển khai theo phương án đã được Hội đồng quản trị thống nhất thông qua tại Nghị quyết số 30/NQ-HĐQT ngày 17/05/2022 và Nghị quyết số 05/NQ-HĐQT ngày 22/11/2024 trên cơ sở cân đối nguồn tiền của Công ty.

- Hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường ngày 30/09/2025, tạo tiền đề cho các đợt phát hành tăng vốn và huy động vốn trong các năm tiếp theo.

- Hoàn tất việc điều chỉnh quy hoạch và tiếp tục hoàn thiện phương án khai thác dự án theo hướng nâng cao hiệu quả đầu tư.

- Định hướng phương án triển khai thận trọng và chuẩn bị nguồn tiền dự phòng cho việc chi đầu tư dự án Tái định cư.

- Công ty chủ động cân đối nguồn lực và dòng tiền để triển khai các dự án trọng điểm theo lộ trình phù hợp.

**2. Dự án cải tạo, nâng cấp Nhà máy xử lý nước thải:** Dự kiến các công tác triển khai và hoàn thành trong năm 2026 như sau:

- Hoàn tất thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị.

- Vận hành, chạy thử nội bộ.

- Thực hiện hồ sơ cấp giấy phép môi trường.

- Thực hiện hồ sơ vận hành thử nghiệm và nghiệm thu kết quả vận hành thử nghiệm (kể từ ngày được cấp giấy phép môi trường và công suất hệ thống đảm bảo điều kiện vận hành và lấy mẫu đánh giá hiệu quả hệ thống xử lý nước thải).

Việc triển khai và hoàn thành dự án cải tạo, nâng cấp trạm xử lý nước thải là tiền đề quan trọng cho kế hoạch phát triển Khu công nghiệp hiện hữu và Khu công nghiệp mở rộng theo định hướng khu công nghiệp xanh & logistics.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026. Trân trọng kính trình!

**Nơi nhận:**

- Như trên;

- Lưu: VT, HĐQT;



**Đoàn Minh Duy**